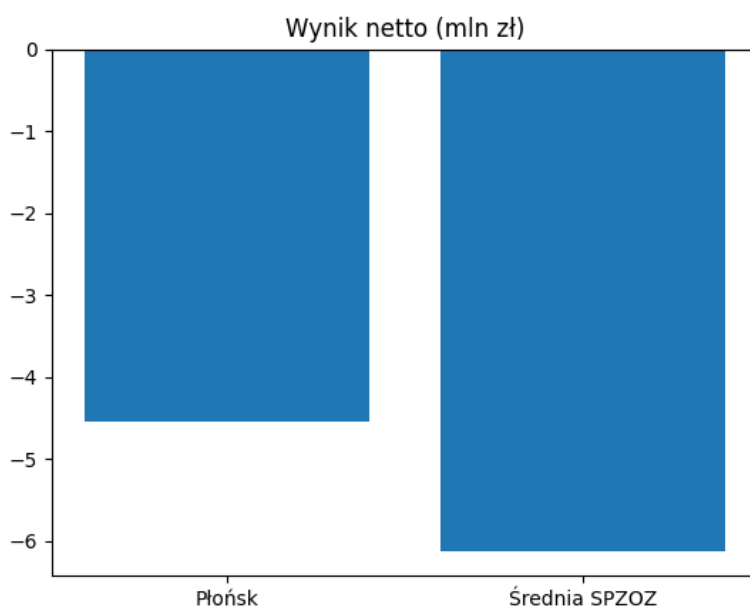


Analiza porównawcza sytuacji SPZZOZ w Płońsku na tle pozostałych szpitali powiatowych za 2025 rok

1. Wynik netto: Płońsk jest nadal na stracie, ale lepszy od średniej sektora

W całej grupie 207 szpitali średni wynik netto wyniósł **-6,12 mln zł na szpital**, a dodatni wynik netto osiągnęły tylko **54 jednostki**. SPZZOZ w Płońsku zamknął 2025 r. stratą netto **-4,54 mln zł**, więc jego wynik był **lepszy niż średnia dla całej grupy**. Co więcej, rok wcześniej Płońsk miał stratę **-15,03 mln zł**, czyli poprawił wynik o około **10,49 mln zł rok do roku**. To oznacza, że Płońsk nadal jest w grupie jednostek stratnych, ale poprawa była wyraźna i większa niż sugerowałby ogólny klimat pogarszania się sytuacji sektora.

Wniosek: na tle ogólnej analizy Płońsk wypada tu **lepiej niż przeciętny szpital powiatowy**, choć jeszcze nie przeszedł na dodatni wynik.

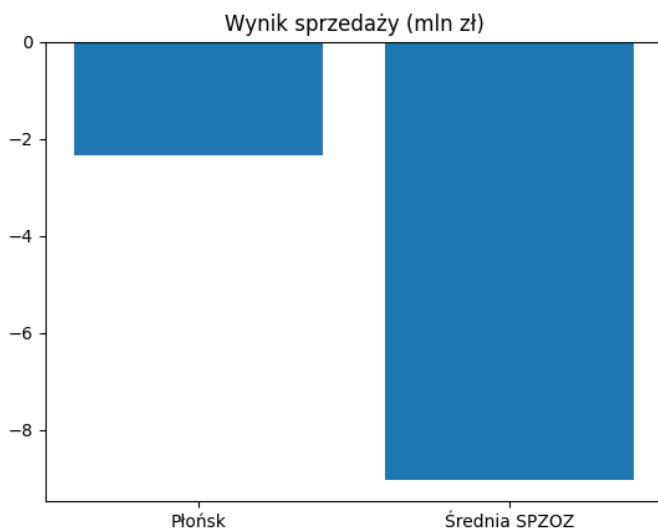


2. Wynik na sprzedaży: Płońsk dalej ujemny, ale wyraźnie mniej zły niż przeciętnie

Raport pokazuje, że tylko **19 z 207 szpitali** miało dodatni wynik na sprzedaży, a średni wynik na sprzedaży dla całej grupy wyniósł **-9,02 mln zł**. W Płońsku wynik na sprzedaży to **-2,35 mln zł**, przy czym rok wcześniej było to **-14,28 mln zł**. To oznacza ogromną poprawę o około **11,93 mln zł**. Na tle całego sektora Płońsk nadal nie osiąga rentowności podstawowej działalności, ale jego strata sprzedażowa jest **znacznie płytsza od średniej sektorowej**.

Wniosek: działalność podstawowa nadal się nie bilansuje, ale Płońsk przesunął się z pozycji bardzo słabej do **wyraźnie lepszej od średniej**.

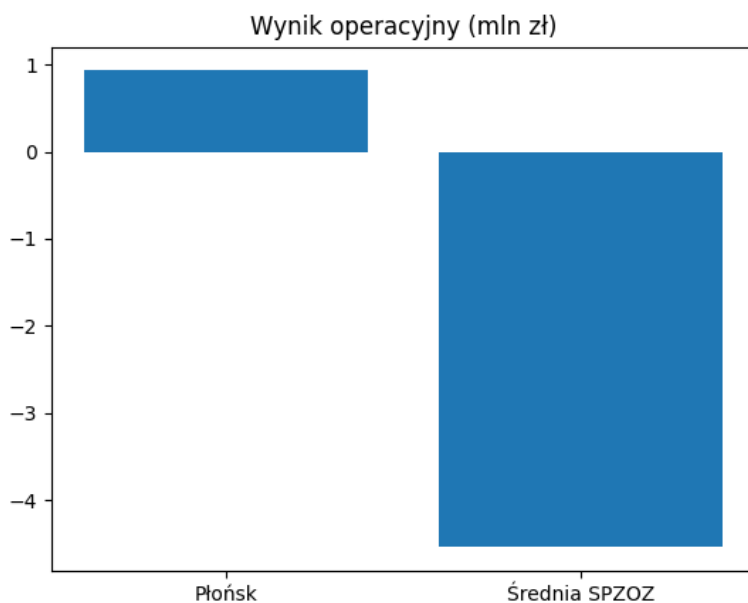
Analiza porównawcza sytuacji SPZZOZ w Płońsku na tle pozostałych szpitali powiatowych za 2025 rok



3. Wynik operacyjny: tutaj Płońsk jest mocniejszy niż sektor

W raporcie dodatni wynik operacyjny osiągnęły tylko **53 szpitale**, a średni wynik operacyjny dla całej grupy wyniósł **-4,54 mln zł**. Tymczasem Płońsk wykazał **dodatni wynik operacyjny +0,93 mln zł**. Rok wcześniej było to **-11,37 mln zł**. To jest bardzo ważny punkt, bo pokazuje, że po uwzględnieniu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych Płońsk **wyszedł nad kreskę operacyjnie**, podczas gdy przeciętny szpital powiatowy był wyraźnie pod kreską.

Wniosek: na poziomie operacyjnym Płońsk wygląda **lepiej niż większość sektora**.



Analiza porównawcza sytuacji SPZZOZ w Płońsku na tle pozostałych szpitali powiatowych za 2025 rok

4. Dlaczego mimo dodatniego wyniku operacyjnego Płońsk ma nadal stratę netto

Raport ogólny podkreśla, że koszty finansowe są w szpitalach bardzo dużym obciążeniem: w 2025 r. w całej grupie przychody finansowe wyniosły **51,18 mln zł**, a koszty finansowe **358,84 mln zł**, z czego większość stanowiły odsetki. W Płońsku widać ten sam mechanizm: przychody finansowe to tylko **17,5 tys. zł**, a koszty finansowe aż **5,48 mln zł**, praktycznie w całości odsetki. To właśnie one „zjadają” dodatni wynik operacyjny i sprowadzają jednostkę do straty netto **-4,54 mln zł**.

Wniosek: problem Płońska jest bardzo zgodny z diagnozą raportu ogólnego — **nie tyle sama operacja, ile koszt obsługi zadłużenia.**

5. Przychody i koszty działalności: Płońsk działa w tej samej strukturalnej luce co reszta systemu

Raport zbiorczy pokazuje, że przychody szpitali nie pokrywają kosztów działalności podstawowej: dla całej grupy przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły ok. **28,94 mld zł**, a koszty działalności operacyjnej **30,80 mld zł**. W Płońsku mechanizm jest identyczny: przychody netto ze sprzedaży wyniosły **157,04 mln zł**, a koszty działalności operacyjnej **159,39 mln zł**. Czyli podstawowa luka kosztowo-przychodowa też istnieje, tylko jest **mniejsza niż przeciętnie**.

Wniosek: Płońsk nie jest wyjątkiem od systemowego problemu, ale w 2025 r. **zdołał ten problem znacząco ograniczyć**.

6. Struktura kosztów: Płońsk jest bardzo podobny do obrazu sektora

W raporcie dla całego sektora największe pozycje kosztowe to: wynagrodzenia **40,73%**, usługi obce **30,54%**, ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia **8,10%**, materiały i energia **16,47%**, amortyzacja **3,52%** kosztów operacyjnych. W Płońsku przy kosztach operacyjnych **159,39 mln zł** udział głównych pozycji wygląda tak: wynagrodzenia ok. **41,7%**, usługi obce ok. **30,8%**, ubezpieczenia i inne świadczenia ok. **8,8%**, materiały i energia ok. **14,3%**, amortyzacja ok. **3,4%**. To oznacza, że struktura kosztów Płońska jest **niemal modelowo zgodna z obrazem całego sektora**.

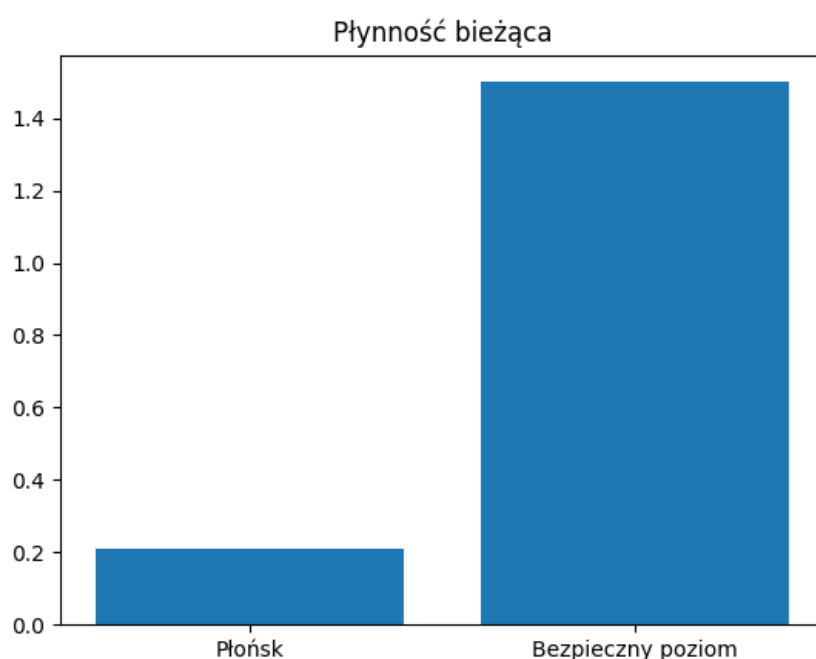
Wniosek: poprawa Płońska nie wynika z jakiejś wyjątkowo „łatwej” struktury kosztów. On działa pod podobną presją kosztową jak reszta szpitali.

Analiza porównawcza sytuacji SPZZOZ w Płońsku na tle pozostałych szpitali powiatowych za 2025 rok

7. Płynność bieżąca: Płońsk jest w strefie wysokiego ryzyka, tak jak duża część sektora

Raport mówi, że **163 szpitale** miały płynność bieżącą poniżej **1,5**, czyli poniżej bezpiecznego poziomu. W Płońsku aktywa obrotowe wynoszą **13,82 mln zł**, a zobowiązania krótkoterminowe **64,76 mln zł**, co daje płynność bieżącą około **0,21**. To jest poziom bardzo niski, zdecydowanie poniżej bezpiecznego progu i znacznie poniżej 1.

Wniosek: pod względem płynności bieżącej Płońsk wpisuje się w **najtrudniejszą część obrazu sektora**.

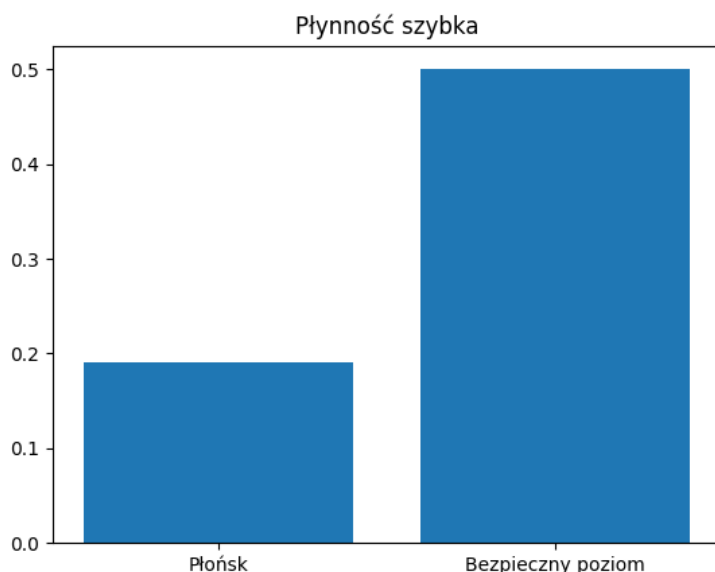


8. Płynność szybka: Płońsk najpewniej trafi do grupy z realnym ryzykiem utraty płynności

Raport pokazuje, że **124 szpitale** miały płynność szybką poniżej **0,5**, a to autorzy opisują jako realne ryzyko utraty płynności. Dla Płońska, licząc ostrożnie z należności i środków pieniężnych wobec zobowiązań krótkoterminowych, wskaźnik szybkiej płynności wynosi około **0,18–0,20**, zależnie od przyjętej formuły. To lokuje Płońsk bardzo wyraźnie w grupie **największego ryzyka płynnościowego**.

Wniosek: tu Płońsk nie odstaje in plus — przeciwnie, wpisuje się w **najbardziej alarmującą kategorię** z raportu.

Analiza porównawcza sytuacji SPZZOZ w Płońsku na tle pozostałych szpitali powiatowych za 2025 rok



9. Gotówka: tu Płońsk wypada słabo

W sprawozdaniu Płońska środki pieniężne spadły z **5,52 mln zł do 1,39 mln zł**. Przy zobowiązaniach krótkoterminowych rzędu **64,76 mln zł** to bardzo niski bufor gotówkowy. Raport zbiorczy nie podaje średniej gotówki na szpital, ale cały rozdział o płynności pokazuje, że niedobór najbardziej płynnych aktywów jest zjawiskiem powszechnym. Płońsk ten problem ma bardzo wyraźnie.

Wniosek: w gotówce i natychmiastowej wypłacalności Płońsk jest **bliżej słabszej części sektora**.

10. Zadłużenie długoterminowe: Płońsk potwierdza sektorowy trend finansowania deficytu długiem

Raport wyraźnie mówi, że rośnie znaczenie zobowiązań długoterminowych jako narzędzia podtrzymywania bieżącej działalności. W Płońsku zobowiązania długoterminowe wzrosły z **26,00 mln zł do 35,25 mln zł**, czyli o ok. **9,25 mln zł**. To jest książkowy przykład mechanizmu opisanego w raporcie: poprawa części wskaźników bieżących została osiągnięta równoległe z **większym oparciem się na finansowaniu długoterminowym**.

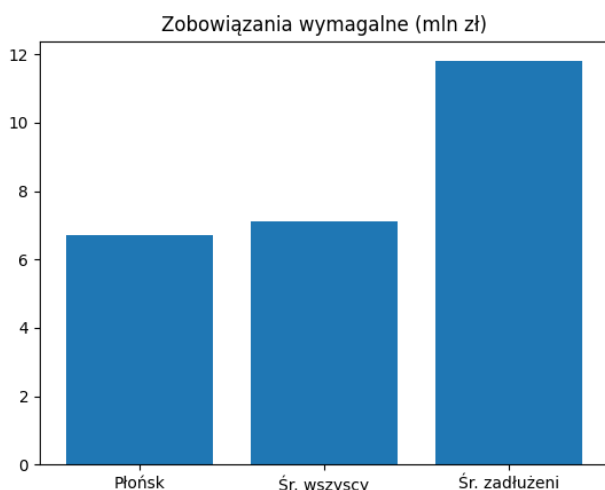
Wniosek: Płońsk poprawił wynik, ale częściowo za cenę **większego zadłużenia długoterminowego**.

Analiza porównawcza sytuacji SPZZOZ w Płońsku na tle pozostałych szpitali powiatowych za 2025 rok

11. Zobowiązania krótkoterminowe: tutaj Płońsk ma poprawę

W Płońsku zobowiązania krótkoterminowe spadły z **69,26 mln zł do 64,76 mln zł**, a zobowiązania z tytułu dostaw i usług z **42,01 mln zł do 35,71 mln zł**. To jest mocny, konkretny plus. Raport ogólny pokazuje, że sektor ma poważne problemy z regulowaniem zobowiązań, więc taki ruch w dół jest istotny. Dodatkowo, zobowiązania wymagalne w Szpitalu w Płońsku wynoszą 6,72 mln zł, co stanowi udział ok. **9% zobowiązań krótkoterminowych**. Dla porównania średnia dla wszystkich szpitali powiatowych wynosi ok. **7,1 mln zł**, a średnia dla jednostek posiadających zobowiązania wymagalne wynosi ok. **11,8 mln zł**. Oznacza to, że poziom zobowiązań wymagalnych w Płońsku jest **niższy niż przeciętnie w całej grupie** oraz **istotnie niższy niż w jednostkach realnie dotkniętych problemem zadłużenia wymagalnego**.

Wniosek: poprawił się poziom zobowiązań bieżących (spadek ogólny), poziom zobowiązań wymagalnych jest na poziomie kontrolowanym, nie wskazuje na skrajną utratę płynności, tylko raczej **napięcie finansowe typowe dla SPZOZ**.



12. Kapitał własny i straty z lat ubiegłych: tu Płońsk pozostaje w trudnej strefie

Raport wskazuje, że **101 szpitali** miało jednocześnie stratę netto i ujemny kapitał własny. Płońsk dokładnie w tę kategorię wpada: kapitał własny to **-82,99 mln zł**, a strata z lat ubiegłych **-94,20 mln zł**. To znaczy, że mimo poprawy wyniku rocznego bilansowo jednostka nadal jest mocno obciążona historycznie.

Wniosek: w obszarze kapitałowym Płońsk nie jest jeszcze historią sukcesu — on nadal jest w grupie szpitali z **głębokim obciążeniem historycznym**.

Analiza porównawcza sytuacji SPZZOZ w Płońsku na tle pozostałych szpitali powiatowych za 2025 rok

PODSUMOWANIE

Gdzie Płońsk jest lepszy niż sektor:

- wynik netto lepszy niż średnia (-4,54 vs -6,12 mln zł)
- ogromna poprawa rok do roku (+10,5 mln zł)
- wynik operacyjny dodatni (+0,93 mln zł) → większość sektora na minusie
- wynik na sprzedaży dużo lepszy niż średnia (-2,35 vs -9,02 mln zł)
- spadek zobowiązań krótkoterminowych o ~4,5 mln zł

Wniosek: **Płońsk poprawia się szybciej niż przeciętny szpital powiatowy.**

Główne ryzyka:

- bardzo niska płynność (**0,21 vs bezpieczne 1,5**)
- niska gotówka (**1,39 mln zł**)
- wysokie koszty odsetkowe (~5,5 mln zł)
- wzrost długu długoterminowego (+9,25 mln zł)
- ujemne kapitały (-83 mln zł)

Wniosek: **operacyjnie jest postęp, ale finansowo nadal napięcie.**